

СТАНДАРТИЗАЦИЯ КАК КЛЮЧЕВОЙ ЭЛЕМЕНТ РАЗВИТИЯ СИСТЕМЫ ЛОГИСТИКИ ТАДЖИКИСТАНА: СТРАТЕГИИ К СТАНДАРТАМ – СИСТЕМНЫЙ ПОДХОД К РАЗВИТИЮ

¹Р.С. Саломзода, ²М.Дж. Бобоев

¹Исполнительный орган государственной власти города Душанбе

²Таджикский технический университет имени имени академика М.С. Осими

В данной статье анализируется комплексный подход Республики Таджикистан к коренной трансформации логистического сектора через синергию Государственной программы развития системы логистики на 2023–2028 годы и пакета из пяти новых национальных стандартов (СТ РТ 1145–1149). Программа задает стратегические цели и финансовые ориентиры, стандарты выполняют роль фундаментального институционального каркаса, обеспечивающего их достижение. Детально раскрывается значение каждого стандарта: требования к логистическим центрам (СТ РТ 1145), унификация терминологии (СТ РТ 1146), стандартизация услуг (СТ РТ 1147), классификация складской инфраструктуры (СТ РТ 1148), и система сертификации персонала (СТ РТ 1149). Делается вывод о том, что именно внедрение этих стандартов создает предсказуемые условия для инвестиций, обеспечивает единство требований к качеству и формирует основу для интеграции национальной логистической системы в международные транспортные коридоры, что в конечном итоге ведет к построению современной, сильной и конкурентоспособной национальной экономики.

Ключевые слова: логистика, Республика Таджикистан, Государственная программа, национальные стандарты, стандартизация, инвестиции, транспортно-логистические центры, сертификация персонала, экономический рост.

СТАНДАРТИЗАЦИЯ ҲАМЧУН ОМИЛИ МУҲИМИ РУШДИ НИЗОМИ ЛОГИСТИКАИ ҶУМҲУРИИ ТОЧИКИСТОН: СТРАТЕГИЯҲОИ ГУЗАРИШ БА СТАНДАРТҲО – РУШДИ НИЗОМИ ИДОРАКУНӢ

R.С. Саломзода, М.Ч. Бобоев

Дар ин мақола радиши комплексии Ҷумҳурии Тоҷикистон ба табдилдииҳии амиқи соҳавии логистика тавассути ҳамгирои Барномаи давлатии рушди низоми логистика дар Ҷумҳурии Тоҷикистон барои солҳои 2023–2028 ва маҷмӯи панҷ стандарти нави миллий (СТ РТ 1145–1149) мавриди таҳлил қарор мегирад. Барнома ҳадафҳои стратегӣ ва нишондодҳои молиявиро муайян мекунад, Дар ҳоле, ки стандартҳо ҳамчун ҷаҳорчӯбай институтионии асосӣ амал намуда, заминай амалӣ гардидан ин ҳадафҳоро таъмин менамоянд. Мазмун ва аҳамияти ҳар як стандарт муфассал шарҳ дода мешавад: талабот ба мӯаҷҷазонидани техниқӣ ва хизматрасониҳои нақлиётӣ-экспедитсияӣ (СТ РТ 1145), истилоҳот ва таърифҳои фаъолияти логистики (СТ РТ 1146), талаботи умумӣ ва расмиёти сертификациякунӣ (СТ РТ 1147), таснифоти инфрасоҳтори анборҳо (СТ РТ 1148) ва талабот ба салоҳияти касбии кормандоне, ки хизматрасонии логистикиро иҷро мекунанд ва расмиёти сертификациякунӣ (СТ РТ 1149). Ҳулоса бароварда мешавад, ки тағбиги ин стандартҳо шароити пешбинишавандаро барои ҷалби сармоязузорӣ фароҳам оварда, ягонагии талабот ба сифатро таъмин намуда, заминай ҳамгирои системаи миллии логистикаи кишварро ба долонҳои байналмилалии нақлиётӣ ба вучуд меорад, ки дар натиҷа ба ташаккули иқтисодиёти мусоир, қавӣ ва ракобатпазир мусоидат мекунад.

Калидвоҷаҳо: логистика, Ҷумҳурии Тоҷикистон, Барномаи давлатӣ, стандартҳои миллий, стандартизация, сармоязузорӣ, марказҳои нақлиётӣи логистики, сертификацияи кормандон, рушди иқтисодӣ.

STANDARDIZATION AS A KEY ELEMENT IN THE DEVELOPMENT OF TAJIKISTAN'S LOGISTICS SYSTEM: STRATEGIES TOWARD STANDARDS – A SYSTEMIC APPROACH TO DEVELOPMENT

R.S. Salomzoda, M.J. Boboev

This article examines the comprehensive approach of the Republic of Tajikistan to fundamentally transforming its logistics sector through the synergy of the State Program for the Development of the Logistics System for 2023–2028 and a package of five new national standards (ST RT 1145–1149). The author argues that while the Program sets strategic goals and financial benchmarks, the standards serve as a fundamental institutional framework that ensures their achievement. The significance of each standard is detailed: requirements for transport and logistics centers (ST RT 1145), terminology unification (ST RT 1146), standardization of services (ST RT 1147), classification of warehouse infrastructure (ST RT 1148), and a personnel certification system (ST RT 1149). The conclusion is drawn that the implementation of these standards creates predictable conditions for investment, ensures uniform quality requirements, and forms the basis for integrating the national logistics system into international transport corridors, ultimately leading to the building of a modern, strong, and competitive national economy.

Keywords: logistics, Republic of Tajikistan, State Program, national standards, standardization, investments, transport and logistics centers, personnel certification, economic growth.

Введение

Современная экономическая теория рассматривает логистику как критически важный элемент экономического развития. Логистика – это не просто транспортировка грузов, а комплексное управление материальными, информационными и финансовыми потоками на всех этапах движения товаров от производителя к потребителю. Эффективная логистическая система снижает транзакционные издержки, повышает конкурентоспособность продукции и создает благоприятные условия для инвестиционной активности [3, 4].

В условиях глобализации экономики логистическая инфраструктура становится ключевым фактором интеграции национальных экономик в мировые цепочки создания стоимости [5]. Для страны, не имеющей выхода к морю, такой как Таджикистан, развитие современных логистических мощностей приобретает особое стратегическое значение, позволяя компенсировать географические ограничения за счет создания эффективных транзитных коридоров.

В октябре 2023 года подписанием Постановления Правительства №503 была запущена Государственная программа развития системы логистики в Республике Таджикистан на 2023-2028 годы [1]. Этот амбициозный документ – не просто список желаний, а комплексный стратегический план, нацеленный на трансформацию существующей отраслей национальной экономики в современный, высокотехнологичный и конкурентоспособный сектор. Однако любая стратегия, сколь бы прекрасной она ни была на бумаге, рискует остаться благим намерением без четких, унифицированных и обязательных к применению «правил игры». Именно эту фундаментальную роль – роль несущей конструкции всего здания национальной логистики – и призваны выполнить пять новых Государственных стандартов (СТ РТ), разработанных по инициативе Министерства транспорта и официально утвержденных и принятых Агентством по стандартизации метрологии, сертификации и торговой инспекции при Правительстве Республики Таджикистан - Таджикстандарт (Приказ №249/п от 28 марта 2025 года) [7 - 11].

Общая часть

В данной статье сделана попытка показать неразрывную связь между стратегией (Государственной программой) и техническими инструментами (стандартами), объяснив, почему именно стандартизация является тем самым рычагом, который позволит перевернуть логистическую отрасль страны.

Пreamble Государственной программы дает краткое описание текущей ситуации логистического сектора страны. Республика занимает 97-е место (по данным 2023 года) в рейтинге Всемирного банка по индексу эффективности логистики (LPI).¹ [2] Система находится в зачаточном состоянии, характеризуясь:

- **Низким техническим уровнем:** Изношенная складская и терминальная инфраструктура, отсутствие современных систем управления.
- **Информационной непрозрачностью:** Отсутствие единых правил учета и классификации, что делает невозможным эффективное взаимодействие между звеньями цепи поставок.
- **Кадровым недостатком:** Отсутствие единых требований к квалификации персонала приводит к низкому качеству услуг [6].
- **Стихийностью связей:** Производители, перевозчики, склады и потребители действуют разрозненно, что порождает колоссальные издержки и потери времени.

Инвестиции в инфраструктуру без изменения этих системных проблем не дает получению необходимого эффекта для достижения цели. К примеру, можно построить десяток новых терминалов, но, если они будут работать по старым, неэффективным методам и механизмам, результат будет минимальным. Именно поэтому следующим логичным шагом после принятия Программы стала разработка пакета стандартов.

Каждый из пяти стандартов решает свою уникальную задачу, а вместе они формируют целостную экосистему правил.

1. СТ РТ 1145 «Требования к техническому оснащению и транспортно-экспедиционному обслуживанию» [7]

Этот стандарт задает высшую планку для самых современных логистических объектов – транспортно-логистических центров (ТЛЦ). Он определяет не только параметры зданий, но и требования к оказываемым на их базе экспедиторским услугам, вводя коэффициент комплексности услуг.

Он является ориентиром для создания объектов национального и международного значения. Именно такие транспортно-логистические центры (ТЛЦ), построенные по стандарту, станут ключевыми узлами в международных транспортных коридорах, проходящих через Таджикистан. Они будут конкурировать не на внутреннем, а на региональном рынке логистических услуг, привлекая транзитные грузы.

Таблица 1 – Минимальные значения дополнительных параметров технического оснащения транспортно-логистического центра

Наименование параметра	Значение параметра
Общая площадь территории, га	10
Общая площадь крытых складских помещений, м ²	5 000
Общая площадь открытых площадок для хранения грузов, м ²	10 000
Площадь контейнерной площадки, предназначеннной для обработки большегрузных контейнеров, м ²	15 000
Суммарная вместимость складов, т	10 000
Коэффициент, характеризующий долю проездов	0,4

¹ Официальный сайт Всемирного банка https://lpi.worldbank.org/index.php/international/global?utm_source

Данный стандарт предназначен для крупных национальных и международных инвесторов, проектировщиков, а также органов государственной власти, отвечающих за развитие транзитного потенциала.

2. СТ РТ 1146 «Логистическая деятельность. Термины и определения» [8]

Фундаментальный словарь, который унифицирует язык всей отрасли. Он содержит более 100 стандартизованных терминов и их четких определений на таджикском, русском и английском языках. До его появления один и тот же термин (например, «логистический оператор» или «кросс-докинг») мог трактоваться разными компаниями по-разному [4]. Это приводило к ошибкам в договорах, недопониманию между партнерами и судебным спорам. Этот стандарт создает общее семантическое поле для всех участников рынка – от государственного чиновника до водителя-экспедитора.

Данный стандарт предназначен абсолютно для всех: законодателей, судей, студентов, предпринимателей, менеджеров, перевозчиков. Это азбука логистики.

3. СТ РТ 1147 «Услуги логистические. Общие требования и процедура сертификации» [9]

Стандарт, который переводит качество логистических услуг из области субъективных оценок в область измеримых параметров. Он детально классифицирует все виды услуг (транспортные, складские, таможенные, информационные и др.) и устанавливает к ним жесткие требования: своевременность, безопасность, информативность. Главное – он вводит добровольную сертификацию услуг и присвоение категорий исполнителям («логистический центр» или «логистический оператор»). Он создает механизм рыночного стимулирования качества. Компания, прошедшая сертификацию и получившая категорию, получает весомое конкурентное преимущество. Грузовладелец будет выбирать именно ее, доверяя независимой оценке. Это вытесняет с рынка недобросовестных «гаражных» перевозчиков [3].

Данный стандарт предназначен для всех поставщиков логистических услуг, для грузовладельцев, выбирающих подрядчика, для органов по сертификации.

4. СТ РТ 1148 «Классификация складской инфраструктуры» [10]

Стандарт, который вводит прозрачную и понятную систему градации складских помещений по классам А, В, С, Д. Для каждого класса прописаны десятки жестких технических требований: высота потолков (от 12+ м для «А» до 3.5 м для «С»), материал и нагрузка на пол, наличие систем климат-контроля, противопожарной сигнализации, тип ворот, офисные помещения, охрана и т.д.

Он радикально повышает прозрачность рынка коммерческой недвижимости. Теперь арендатор, желая арендовать склад «класса А», точно знает, что получит, а не полагается на маркетинговые заверения собственника. Это защищает инвесторов от вложений в объекты, не соответствующие заявленному уровню, и позволяет справедливо оценивать объекты в денежном выражении [5].

Классификация складов в зависимости от их оценочной стоимости

Таблица 2 – Классификация складов по оценочной стоимости

Категория	I	II	III	IV
Оценочная стоимость, балл	20 – 25	16 – 19	12 – 15	10 – 11

Пример – Определение категории склада по оценочной стоимости.

Инфраструктура завода включает производственный цех со складом в районе средней удаленности от города:

- местоположение и транспортная доступность – расположение в глубине территории промышленного предприятия; подъезд через контрольно-пропускной пункт (2 балла);
- прилегающая территория – охрана по периметру территории; недостаточное количество мест для парковки и маневрирования большегрузных автопоездов (3 балла);
- конструктивно-планировочные решения – высота помещений 12 м, с сеткой колонн не менее 12 × 24 м (5 баллов);
- состояние здания – срок эксплуатации до 20 лет, в хорошем состоянии (3 балла);
- инженерные системы – устаревшие инженерные системы, отсутствие части систем (2 балла).

Суммарная оценка – 15 баллов. Склад по оценочной стоимости относится к категории III.

Данный стандарт предназначен для предпринимателей, занимающихся созданием новых объектов недвижимости, так называемых - девелоперов, инвесторов, риелторов, арендаторов, банков (для оценки залога), страховых компаний (для расчета страховых премий).

5. СТ РТ 1149 «Логистическая деятельность. Требования к профессиональной компетентности персонала исполнителей логистических услуг и процедура сертификации» [11]

Возможно самый стратегически важный стандарт. Он устанавливает трехуровневую систему сертификации персонала: операционный уровень (ElogSO), высший уровень (ElogSE) и стратегический уровень (ElogST). Для получения сертификата необходимо иметь определенный опыт и сдать комплексный экзамен.

Таблица 3 – Уровень сертификации персонала исполнителей логистических услуг

Уровень/ступень компетентности	Описание требований к персоналу	Персонал (профессиональные функции)
ElogSO	<ul style="list-style-type: none"> - знать основы логистики и управления цепями поставок, включая транспортировку, таможенные формальности, складскую деятельность, информационные технологии; - понимать логистические стратегии и процессы, взаимосвязь между логистическими системами и внутри них (общие знания), а также требования СТ РТ 1145-2025, СТ РТ 1146-2025, СТ РТ 1147-2025, СТ РТ 1148-2025; - быть способным оптимизировать логистические процессы в своей сфере ответственности; - знать общие принципы работы программного обеспечения для ведения складского и бухгалтерского учета 	Персонал операционного функционального уровня управления логистическими процессами и видами деятельности, в том числе в сферах транспортировки, экспедирования, складирования, управления запасами, сервисом и заказами, логистической поддержкой производственных операций, информационной поддержкой логистики и управления цепями поставок
ElogSE	<ul style="list-style-type: none"> - знать основы логистики и управления цепями поставок, включая маркетинг, закупку, транспортировку, таможенные формальности, складскую деятельность, сбытовые функции, финансовые операции, информационные технологии; - понимать логистические стратегии и процессы, взаимосвязь между логистическими системами и внутри них (общие знания). - обладать специальными практическими навыками и знаниями в функциональных областях логистики; - быть способным оптимизировать логистические процессы в своей сфере ответственности; - знать общие принципы работы программного обеспечения для ведения складского и бухгалтерского учета 	Персонал операционного /функционального уровня управления логистическими процессами и видами деятельности, в том числе в сферах маркетинга, закупки, транспортировки, экспедирования, складирования, управления запасами, сервисом и заказами, логистической поддержкой производственных операций, информационной поддержкой логистики и управления цепями поставок
ElogST	<ul style="list-style-type: none"> - знать основы логистики и управления цепями поставок, включая маркетинг, закупку, транспортировку, таможенные формальности, складскую деятельность, сбытовые функции, финансовые операции, информационные технологии; - понимать логистические стратегии и процессы, взаимосвязь между логистическими системами и внутри них. - обладать навыками и знаниями в сфере управления логистическими процессами и проектами; - определять и оптимизировать логистические процессы в своей сфере ответственности; - знать и применять принципы в логистике и управления цепями поставок, включая анализ маркетинговой среды, методологию закупки, международное и национальное транспортное право, международное и национальное таможенное право, формирование складских операций, методы (технологии) сбытовой деятельности различных товаров (услуг), финансовый менеджмент, информационные технологии по электронному обмену данными; - знать принципы работы автоматизированных систем поддержки логистической деятельности; - отвечать за другой персонал исполнителя логистических услуг 	Персонал, занимающийся планированием, координацией или контроллингом различных компонентов логистической системы. Координаторы логистического процесса в функциональных сферах бизнеса компании и/или в компонентах сетевой структуры цепей поставок. Инспектора, аудиторы, аналитики, менеджеры высшего звена

Технологии и инфраструктура – это лишь инструменты. Их эффективность на 90% определяется квалификацией людей, которые ими управляют. Этот стандарт решает кадровую проблему системно, создавая национальный пул сертифицированных специалистов, чья компетенция подтверждена независимой оценкой.

Данный стандарт предназначен для логистов, менеджеров по закупкам и дистрибуции, складских управляющих, преподавателей вузов, HR-специалистов.

Взаимодействие государственной программы и пакета стандартов создает синергетический эффект. Программа задает стратегические ориентиры и обеспечивает ресурсную поддержку, а стандарты создают технические и нормативные условия для реализации этих ориентиров.

Такой комплексный подход позволяет решить сразу несколько задач:

- Создать предсказуемые и транспортные условия для инвестиций в логистическую инфраструктуру;
- Обеспечить единство требований к качеству логистических услуг на всей территории страны;
- Сформировать современную нормативную базу, соответствующую международным стандартам;
- Повысить профессиональный уровень специалистов отрасли;
- Создать условия для интеграции национальной логистической системы в международные транспортные коридоры.

Заключение

Государственная программа – это основополагающий документ и двигатель мощного развития и предстоящих преобразований. Но пять новых национальных стандартов – это прочный инструмент, фундаментальная нормативная база, которая придает процессу развития и качественно новых преобразований устойчивую силу и способность.

Особое значение в этом контексте приобретает LPI — Индекс эффективности логистики, международный показатель, который оценивает такие ключевые параметры, как качество инфраструктуры, эффективность таможенных процедур, надёжность поставок, уровень логистических услуг и скорость доставки. Улучшение позиций страны в рейтинге LPI означает повышение конкурентоспособности экономики, расширение экспортных возможностей, снижение издержек бизнеса и усиление инвестиционной привлекательности.

Внедрение новых национальных стандартов напрямую влияет на параметры, которые измеряет LPI: упорядочивает логистические процессы, повышает прозрачность и предсказуемость цепей поставок, улучшает качество инфраструктуры и профессионализм участников рынка. Таким образом, постоянное улучшение LPI становится не только показателем прогресса, но и практическим инструментом измерения эффективности государственных реформ в логистике.

Реализация Государственной программы в сочетании с внедрением новых стандартов открывает новые перспективы для экономического развития Таджикистана. Создание современной логистической инфраструктуры позволит не только повысить эффективность национальной экономики, но и укрепить позиции страны как важного транзитного узла в Центральной Азии.

Успешная реализация этого комплексного подхода потребует тесного взаимодействия между государственными органами, бизнес-сообществом и образовательными учреждениями. Однако уже сейчас можно говорить о том, что заложен прочный фундамент для построения современной, эффективной и конкурентоспособной логистической системы, способной стать драйвером экономического роста Республики Таджикистан в долгосрочной перспективе.

Внедрение этих стандартов – это не техническая бюрократическая процедура, а глубокое институциональное преобразование. Это создание новой логистической культуры, основанной на прозрачности, профессионализме и качестве. Эффект от этой работы будет иметь мультиплектический эффект для всей экономики: снизятся логистические издержки бизнеса, ускорятся обороты, повысится инвестиционная привлекательность страны, а в конечном счете – снизятся цены для конечного потребителя и повысится качество жизни.

Республика Таджикистан совершает беспрецедентный шаг, выстраивая свою логистику будущего не на песке разрозненных инициатив, а на прочном фундаменте научно обоснованных и общепринятых стандартов. Это путь, который ведет не просто к развитию отрасли, а к построению современной, сильной и конкурентоспособной национальной экономики.

Рецензент: Ж.П. Пиров — к.т.н, первый заместитель директора Государственного учреждения «Автомобильный транспорт и логистическое обслуживание»

Литература

1. Государственная программа развития системы логистики в Республике Таджикистан на 2023–2028 годы. Душанбе, 2023.
2. World Bank. Logistics Performance Index (LPI) 2023 Report. Washington, D.C., 2023.
3. Седых, А. Б. Логистическая инфраструктура: экономика, управление и развитие. Москва: Инфра-М, 2021.
4. Гаджинский, А. М. Логистика: основы теории. Москва: Дашков и К°, 2022.

5. Кизим, А. А., Дятлов, С. А. Инфраструктура рынка: современные тенденции развития. Санкт-Петербург: Питер, 2020.
6. European Logistics Association. Professional Logistics Certification Standards (Elog). Brussels, 2022.
7. Государственный стандарт Республики Таджикистан. Транспортно-логистический центр. Требования к техническому оснащению и транспортно-экспедиционному обслуживанию (СТ РТ 1145-2025, MOD). Душанбе 2025.
8. Государственный стандарт Республики Таджикистан. Логистическая деятельность. Термины и определения (СТ РТ 1146-2025, MOD). Душанбе, 2025.
9. Государственный стандарт Республики Таджикистан. Услуги логистические. Общие требования и процедура сертификации (СТ РТ 1147-2025, MOD). Душанбе, 2025.
10. Государственный стандарт Республики Таджикистан. Классификация складской инфраструктуры (СТ РТ 1148-2025, MOD). Душанбе, 2025.
11. Государственный стандарт Республики Таджикистан. Логистическая деятельность. Требования к профессиональной компетентности персонала исполнителей логистических услуг и процедура сертификации (СТ РТ 1149-2025, MOD). Душанбе, 2025.

МАЪЛУМОТ ДАР БОРАИ МУАЛЛИФОН-СВЕДЕНИЯ ОБ АВТОРАХ-INFORMATION ABOUT AUTHORS

TJ	RU	EN
Саломзода Раҳмиддин Салом	Саломзода Раҳмиддин Салом	Salomzoda Rahmaddin Salom
н.и.т., дотсент, узви вобастаи Академияи Муҳандисии Тоҷикистон, академики Академияи Байналмилалии Нақлиёт.	к.т.н, доцент, член корреспондент Инженерной Академии Таджикистана, академик Международной Академии Транспорта	Ph.D. (Technical Sciences), Associate Professor, Corresponding Member of the Engineering Academy of Tajikistan, Academician of the International Academy of Transport.
E-mail: salomzoda1975@gmail.com		
TJ	RU	EN
Бобоев Муҳаммадҷон Ҷурахонович	Бобоев Муҳаммадҷон Ҷурахонович	Boboev Muhammadjon Jurakhonovich
унвончӯ	соискатель	applicant
Донишгоҳи техникии Тоҷикистон ба номи академик М.С. Осими	Таджикский технический университет имени академика М.С. Осими	Tajik Technical University named after academician M.S. Osimi
E-mail: muhammad1004@mail.ru		